### ■株主の皆様へ

#### 配当金の推移



### 株主優待のご案内

当社グループ全店でお食事・お土産類・お中元商品・お歳 暮商品・おせちにご利用いただける「株主ご優待券」を贈 呈いたします。





①100株以上500株未満
②500株以上1,000株未満
③1,000株以上

半期 1,600円相当 (年間 3,200円相当) 半期 8,000円相当 (年間16,000円相当) 半期 16,000円相当 (年間32,000円相当)

#### ■対象となる株主様

毎年3月31日及び9月30日現在100株以上ご所有の株主様 ※6月下旬と12月初旬にご送付いたします。

#### 株主メモ

事 業 年 度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 6月下旬

日 定時株主総会の議決権 3月31日

期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

特別口座管理人 三井住友信託銀行株式会社

郵 便 物 送 付 先 〒168-0063

東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話 照会先) 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の全

国本支店で行っております。

(コンサルティングオフィス・コンサルプラザ

を除く)

公告掲載新聞 日本経済新聞

#### お知らせ

■住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について 株主様の口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に□座がないため特別□座が開設されまし た株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託 銀行株式会社にお申出ください。

#### ■未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出 ください。

## 第76期 株主通信

2024年4月1日~2025年3月31日



株式会社木曽路

証券コード:8160

**T466-8507** 

株式会社木曽路 名古屋市昭和区白金三丁目18番13号 TEL 052-872-1811 (代)



見やすいユニバーサルデザイン フォントを採用しています。





### ごあいさつ

# お客様からいただいた信頼をもとに顧客指向経営を徹底し、企業価値を高めて社会的責任を全うします。

我が国の経済は、企業業績の回復、雇用・所得環境の改善、インバウンド需要の増加などを背景に回復基調で推移しました。一方で、ロシア・ウクライナ情勢の長期化、米国新政権の政策動向、物価上昇による個人消費への影響などにより、依然として先行き不透明な状況が続いています。

外食産業におきましても、人流の回復や訪日外国人の増加により需要は堅調に推移する一方で、エネルギー・原材料価格の高騰、円安進行、労働力不足や人件費の上昇など、多くの課題に直面しております。こうした状況においても、当社は「より美味しい料理をお値打ちに真心を込めたサービスで提供し、多くのお客様に外食の楽しさを感じていただく」という基本理念をよりどころに、更なる成長を模索しております。

また、接客・調理・店舗運営などの基本技術の向上、新商品開発、新事業・新業態への挑戦に継続して取り組むとともに、全社的な能力向上を図り、事業基盤の強化を進めております。さらに、SDGsなど社会的課題への対応にも注力し、企業としての社会的責任を果たしてまいります。

いかなる環境変化の中にあっても、お客様に「外食ならではの温もりと楽しさ」を提供し、ご愛顧いただける企業を目指して、挑戦を続けてまいります。

引き続き、株主の皆様にはより一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



### ■連結決算ハイライト

売上高

53,229百万円

経常利益

2,754百万円

親会社株主に帰属する

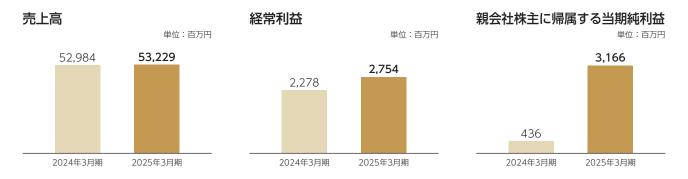
当期純利益 3,166<sub>百万円</sub>

### Point 1

- ・新メニュー導入で来店促進・売上拡大
- ・「木曽路」では社内マイスター制度で質の高い接客を提供
- ・第2の柱となる焼肉部門は「木曽路」部門の顧客管理手法で営業力の強化

### Point2

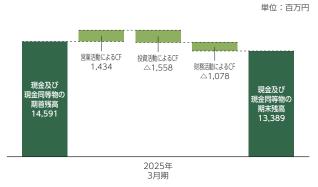
- ・組織体制を整備し、シフト管理で人件費を適正化
- ・原価低減と光熱費、消耗品等の経費削減に努める
- ・目標や好事例等の共有 ⇒ 従業員のコミュニケーションと人材育成を強化
- ・働きやすい環境づくり ⇒ 全店一斉休業(前期2日→今期3日【1日増】)



#### 資産、負債・純資産の状況



### キャッシュ・フローの状況



### 木曽路部門







### 売上高

42,222百万円 (前年同期比0.6%增加)

### 店舗数

126店舗

- ◆2店舗の改装
- ・新メニュー導入で来店促進・売上拡大
- ・「お食い初め」「一升餅」の社内マイ スター制度などを充実
- ・季節ごとの需要に応えイベントを実施
- ・恒例企画として「北海道祭り」「しゃ ぶしゃぶ祭り」を開催

### 売上高

3月期

売上高

単位:百万円



2024年 2025年

3月期

単位:百万円

8,138 7,941

2024年 2025年

3月期

3月期

### 鈴のれん

居酒屋

その他



#### 売上高 666百万円 (前年同期比3.6%減少)

### 店舗数

売上高

店舗数

増加

5店舗 ◆店舗の異動はなし

1.219百万円

8店舗

(前年同期比15.0%增加)

◆2店舗の出店、1店舗の退店

・宴会需要の回復も寄与

・新規出店により来店客数が

・来店客数の減少が影響し、売 上高が減少



単位:百万円

1,219

2025年

3月期

売上高

1.060

2024年

3月期

売上高

その他





#### 売上高 1.541百万円 (前年同期比1.3%增加)

◆その他業態は、食肉加工卸売、 からあげ専門店「からしげ」、 物販(しぐれ煮、胡麻だれ類)、 不動産賃貸等を展開



2025年

3月期

2024年

3月期

### 焼肉部門









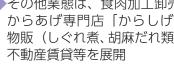
### 売上高

7.941百万円 (前年同期比2.4%減少)

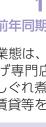
### 店舗数

47店舗

- ◆1店舗の出店、1店舗の改装(うち業 態転換1店舗)、4店舗の退店
- ・木曽路の強みである顧客管理を実施
- ・木曽路の生産性やQSCの管理手法を
- ・計画的な販促活動を展開し、繁忙期 の営業に繋げる







### ■主な取り組み・トピックス



## しゃぶしゃぶ・日本料理 木曽路

### <「肉増量メニュー」が木曽路全店でスタート>

2024年8月に開催した特別イベント「キソジナイト」では、"肉増量"のしゃぶしゃぶコースを期間限定でご提供し、多くのお客様よりご好評をいただきました。

この反響を受け、「より満足感のあるメニューを」と

のご要望にお応えするかたちで、 木曽路全店にて「肉増量メニュー」 を新たに導入いたしました。従来 のコースと比べてお肉の量を増や した本メニューは、「しっかりお肉 を楽しみたい」というお客様の ニーズにお応えする内容となって おり、特にファミリー層や食べ応 えを重視されるお客様にご満足い ただいております。



# 大穴

## 居酒屋大穴

### <大穴亀戸店オープン>

2019年4月に東京・人形町に1号店をオープンした「大穴」は、その後、八重洲、千葉、五反田へと店舗を拡大し、2024年10月29日には5店舗目となる「亀戸店」を新たにオープンいたしました。「街の活力源」をコンセプトに、誰もが気軽に立ち寄れる居心地の良い酒場として多くのお客様よりご好評をいただいております。看板メニューである穴子料理をはじめツマミ寿司や牛出汁おでんなど、こだわりの料理をご提供しております。







### 木曽路グループ

### <ホームページリニューアルのお知らせ>

2025年2月、木曽路公式ホームページをリニューアルいたしました。

今回のリニューアルでは、コーポレートサイトをはじめ、「木曽路」「大将軍」「くいどん」の各業態について、より見やすく・使いやすいデザインへと一新しております。特に「木曽路」業態では、自社予約システムを新たに導入し、現在地や条件から最寄りの店舗を簡単に検索できるほか、各店舗の詳細情報や空席状況もご確認いただ

けます。 今後とも、皆様にとって便 利で役立つ情報をお届けで きるよう努めてまいります。

ぜひ新しくなったホーム ページをご活用ください。



### 木曽路グループ

### <CSR活動のご報告>

2025年1月14日~2月28日までの間、CSR活動の一環として、児童養護施設の児童および引率職員の皆様(全30施設、合計1,418名様)を中部地区の国産牛焼肉の「くいどん」、和食しゃぶしゃぶ「鈴のれん」へご招待し、お腹いっぱい食事をお召し上がりいただきました。今後も引き続き、地域の皆様へ貢献できるように努めてまいります。





### ■会社情報・株式の状況 (2025年3月31日現在)

### 会社概要

**社 名(商 号)** 株式会社 木曽路 **設 立 年 月 日** 1952年9月30日

本 社 名古屋市昭和区白金三丁目18番13号

**資 本 金** 126億48百万円

**従業員数** 1,337名

主 な 事 業 内 容 料理・飲食物の加工調理提供を主要業務とする 飲食店を営業

**東日本本部** 東京都江東区東陽二丁目4番2号 新宮ビル5F

西日本本部 大阪府吹田市江坂町一丁目13番41号 江坂NKビル3F

名 古 屋 工 場 愛知県大府市一屋町三丁目36番地

**千 葉 工 場** 千葉市中央区都町二丁目33番18号

守 山 工 場 名古屋市守山区東禅寺213番地

### **役員一覧** (2025年6月27日現在)

代表取締役会長 吉江源之 中川晃成 代表取締役社長 松岡利朗 取 締役 取 締 役 大 橋 中根昌秋 取 締役 松井常芳 社 外 取 締 役 藤邦昭 取締役 (常勤監査等委員) 新實曜子 熊 田 登与子 社外取締役(監査等委員) 平 野 善 得 社外取締役 (監査等委員)

### ホームページのご案内

当社に関するより詳細な情報は、当社ホームページをご覧ください。

https://www.kisoji.co.jp/

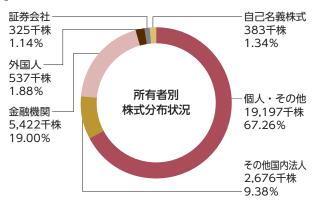
木曽路検索

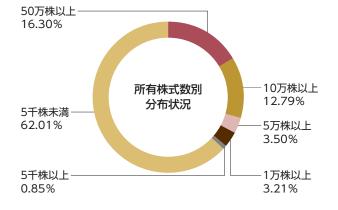
### 株式の状況

発行可能株式総数60,000,000株発行済株式総数28,543,889株(うち自己株式 383,649株)

**株主数** 31,909名

### 株式分布状況





6