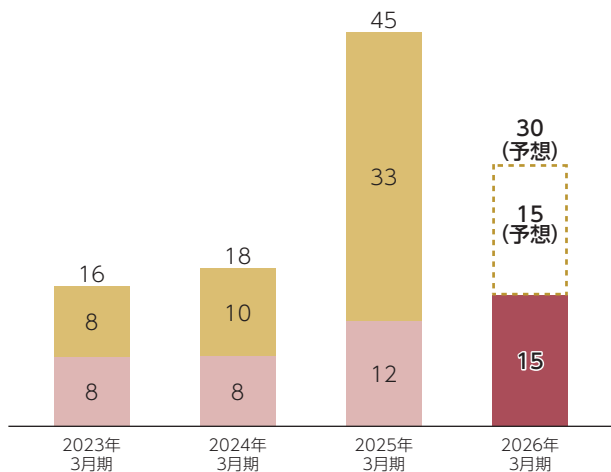


株主の皆様へ

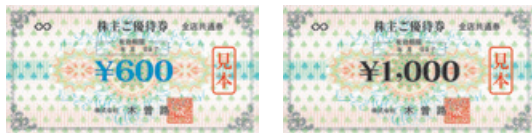
配当金の推移

■ 中間 ■ 期末 単位：円



株主優待のご案内

当社グループ全店でお食事・お土産類・お中元商品・お歳暮商品・おせちにご利用いただける「株主ご優待券」を贈呈いたします。



①100株以上500株未満	半期 1,600円相当 (年間 3,200円相当)
②500株以上1,000株未満	半期 8,000円相当 (年間16,000円相当)
③1,000株以上	半期 16,000円相当 (年間32,000円相当)

■対象となる株主様

毎年3月31日及び9月30日現在100株以上ご所有の株主様
※6月下旬と12月初旬にご送付いたします。

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 6月下旬
基準日 定時株主総会の議決権 3月31日
期末配当金 3月31日
中間配当金 9月30日
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
特別口座管理人 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先 〒168-0063
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先) 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)
取次事務は三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。
(コンサルティングオフィス・コンサルプラザを除く)
公告掲載新聞 日本経済新聞

お知らせ

- 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について**
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設された株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。
- 未払配当金の支払いについて**
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

株式会社木曽路

〒466-8507
名古屋市中区和区白金三丁目18番13号
TEL 052-872-1811 (代)



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。



株式会社木曽路

証券コード：8160

第77期 中間株主通信

2025年4月1日～2025年9月30日

持続的成長に向け、変化の時代に即した経営基盤の強化と、
お客様に選ばれ続ける価値創造を追求します。

我が国経済は、緩やかな景気回復基調を維持しつつも、人口減少や人手不足、物価上昇などの構造的課題が続いております。世界的にはインフレの鎮静化が進む一方で、地政学リスクの長期化や為替変動、エネルギー価格の不安定さなど、依然として不確実性の高い環境が続いております。個人消費においては、実質所得の伸び悩みから支出の選別傾向が強まるなど、先行きは不透明な状況です。

外食産業におきましては、インバウンド需要の拡大や地域観光の回復により一定の活気を取り戻す一方で、原材料費や人件費の上昇、円安進行などの影響を受け、依然として厳しい経営環境が続いております。当社はこうした状況のもと、「より美味しい料理をお値打ちに真心を込めたサービスで提供し、多くのお客様に外食の楽しさを感じていただく」という基本理念を掲げ、顧客満足の向上と持続的な企業価値の創出に努めております。

接客・調理・店舗運営などの基本技術の向上、新メニューの導入、新業態への挑戦を継続するとともに、全社的な人材育成と組織力の強化を進めております。また、デジタル化を活用した予約・顧客管理体制の整備、働きやすい職場環境づくり、そしてSDGsをはじめとする社会的課題への取り組みを通じ、地域社会との共生と持続的成長を目指しております。

いかなる環境変化の中にあっても、お客様に「外食ならではの温もりと楽しさ」をお届けし、信頼される企業であり続けるよう挑戦を重ねてまいります。

引き続き、株主の皆様にはより一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 中川晃成

売上高 24,392百万円

経常損失 79百万円

親会社株主に帰属する
中間純損失 61百万円

Point1

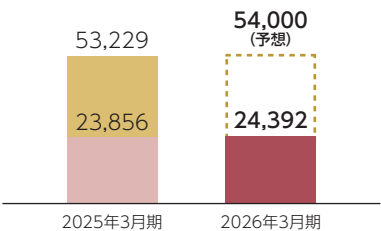
- ・木曽路では北海道フェアや母の日・父の日企画など季節イベントを実施し、心温まるおもてなしを提供
- ・お食い初め・一升餅など慶事利用に対応し、社内マイスターによる上質な接客を継続
- ・籠盛定食や選べるしゃぶしゃぶコース、サイドメニューの充実で客数・売上を拡大
- ・第2の柱である焼肉部門では、アプリ活用や顧客管理手法の導入により営業力を強化

Point2

- ・購買・調達の見直しや在庫・ロス管理の徹底により原価を低減
- ・客数予測に基づくシフト管理を行い、人件費を適正化
- ・光熱費の使用量削減や消耗品見直しにより経費を圧縮
- ・働き方改革の一環として全店一斉休業を実施

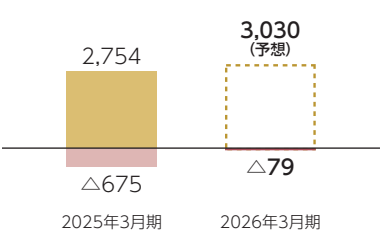
売上高

■ 中間 ■ 期末 単位：百万円



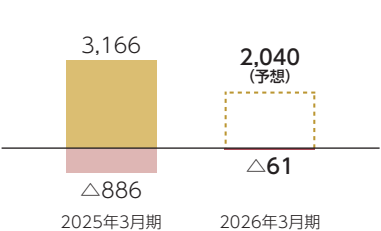
経常損失

■ 中間 ■ 期末 単位：百万円

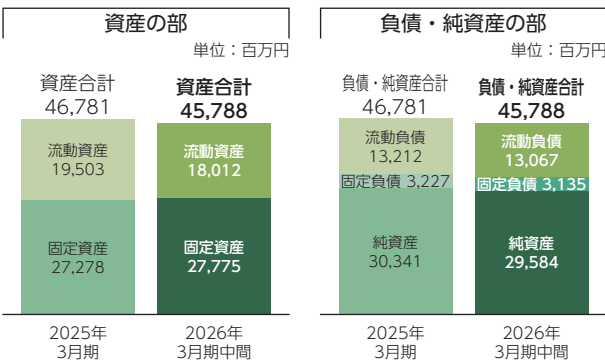


親会社株主に帰属する中間（当期）純損失

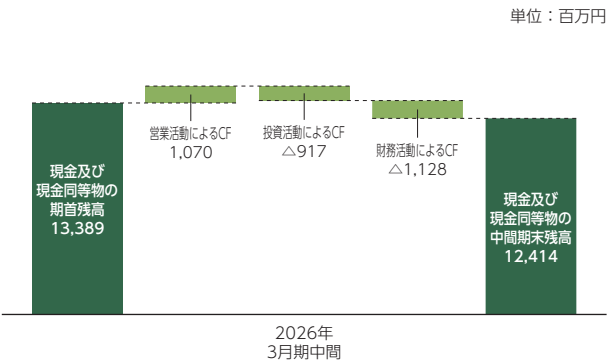
■ 中間 ■ 期末 単位：百万円



資産、負債・純資産の状況



キャッシュ・フローの状況



部門別の概況

木曽路部門



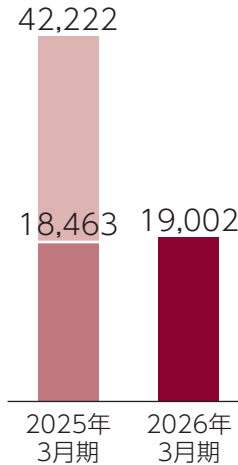
売上高 **19,002**百万円
(前年同期比2.9%増加)
店舗数 **126**店舗

ポイント

- ◆8店舗の改装
- ・季節イベントや「籠盛定食」、選べるしゃぶしゃぶコースで個人需要を拡大
- ・飲み放題付宴会や送迎バスで企業宴会を強化
- ・有機栽培コーヒーや季節のごはん、デザートの実で客数・客単価を向上
- ・お子様のお祝いから慶事・祝事まで、最適なおもてなしと料理で幅広いニーズに対応

売上高

■ 中間 ■ 期末
単位：百万円



焼肉部門



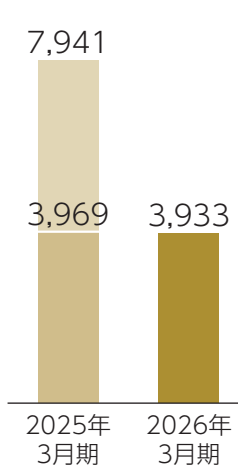
売上高 **3,933**百万円
(前年同期比0.9%減少)
店舗数 **48**店舗

ポイント

- ◆1店舗の出店
- ・アプリ会員を対象に、季節フェアやご家族向けイベントを実施し、来店客数を増加
- ・毎月29（にく）の日には、お値打ちな商品の提供により、お客様満足度を向上
- ・「大将軍」は堅調に推移した一方、「くいどん」は苦戦傾向

売上高

■ 中間 ■ 期末
単位：百万円



その他

居酒屋



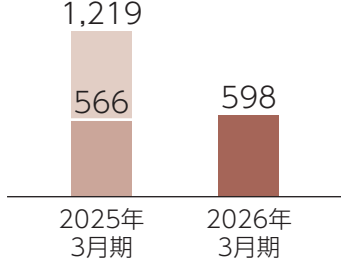
売上高 **598**百万円
(前年同期比5.5%増加)
店舗数 **9**店舗

ポイント

- ◆1店舗の出店
- ・宴会需要の回復により来店機会が増加し、客単価の上昇も寄与して売上が拡大

売上高

■ 中間 ■ 期末
単位：百万円



鈴のれん



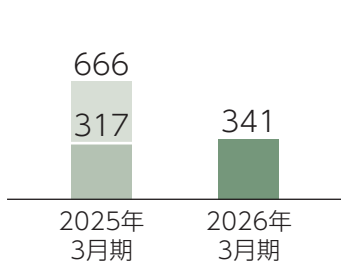
売上高 **341**百万円
(前年同期比7.3%増加)
店舗数 **5**店舗

ポイント

- ◆2店舗の改装
- ・屋号を「和食 しゃぶしゃぶ 鈴のれん」から「和食 旬彩処 鈴のれん」へ変更
- ・お値打ちな本格和食を提供し、ブランドイメージの向上を図る

売上高

■ 中間 ■ 期末
単位：百万円



その他



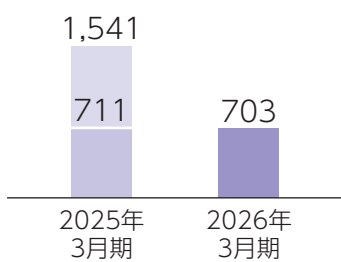
売上高 **703**百万円
(前年同期比1.1%減少)

ポイント

- ◆その他業態は、食肉加工卸売、からあげ専門店「からしげ」、物販（しぐれ煮、胡麻だれ類）、不動産賃貸等を展開

売上高

■ 中間 ■ 期末
単位：百万円



主な取り組み・トピックス



しゃぶしゃぶ・日本料理
木曾路

<「北海道祭り」開催>

2025年6月13日～8月20日まで、北海道の海の幸をテーマにした季節限定フェア「北海道祭り」を全国の木曾路店舗で開催いたしました。

毛がにや帆立、北海たこなど、北海道ならではの新鮮な食材を使用した多彩な御膳や一品料理を提供し、多くのお客様にご好評をいただきました。今後も、お客様に



四季折々の日本の味をお楽しみいただけるよう、地域の食材や旬の食文化を取り入れたフェアを展開し、木曾路ならではの味と感動をお届けしてまいります。



居酒屋
大穴

<大穴高田馬場店オープン>

2019年4月に東京・人形町に1号店をオープンした「大穴」は、その後、八重洲、千葉、五反田、亀戸へと店舗を拡大し、2025年8月7日には6店舗目となる「高田馬場店」を新たにオープンいたしました。「街の活力源」をコンセプトに、誰もが気軽に立ち寄れる居心地の良い酒場として、多くのお客様よりご好評いただいております。

看板メニューの穴子料理をはじめ、ツマミ寿司や牛出汁おでんなど、手間を惜しまないこだわりの一品を取り揃え、仕事帰りの一杯からご友人との語らいまで、幅広いシーンでお楽しみいただけます。



国産牛焼肉
くいどん

<くいどん南陽店オープン>

2025年4月16日にくいどん南陽店をオープンいたしました。木曾路グループが展開する焼肉業態「くいどん」では、肉の職人が厳選した全国各地の国産牛を使用し、独自の下味と秘伝のたれで、素材本来の旨みを最大限に引き出した焼肉をご提供しています。国産牛にこだわった本格焼肉をお客様の多様なニーズにお応えできるよう、気軽に楽しめる食べ放題コースと、単品注文のどちらでもお楽しみいただけるメニュー構成としています。



木曾路グループ

<新たにお盆明けの店舗一斉休業を実施>

労働環境の改善に向けた取り組みの一環として、2019年より毎年、ゴールデンウィーク明けに店舗一斉連休を実施しております。さらに今年度からは、正月明けの一斉休業に加え、新たにお盆明けにも一斉休業を導入いたしました。

これらの取り組みにより、繁忙期に勤務した店舗従業員の心身のリフレッシュと慰労を図るとともに、働きやすい職場環境の整備を進めております。

今後も、従業員一人ひとりが安心していきいきと働ける環境づくりを推進し、従業員満足の向上を通じて、お客様により一層ご満足いただける店舗運営を目指してまいります。

会社情報・株式の状況 (2025年9月30日現在)

会社概要

社名(商号)	株式会社 木曾路
設立年月日	1952年9月30日
本社	名古屋市昭和区白金三丁目18番13号
資本金	126億48百万円
従業員数	1,357名
主な事業内容	料理・飲食物の加工調理提供を主要業務とする飲食店を営業
東日本本部	東京都江東区東陽二丁目4番2号 新宮ビル5F
西日本本部	大阪府吹田市江坂町一丁目13番41号 江坂NKビル3F
名古屋工場	愛知県大府市一屋町三丁目36番地
千葉工場	千葉市中央区都町二丁目33番18号
守山工場	名古屋市守山区東禅寺213番地

役員一覧

代表取締役会長	吉江源之
代表取締役社長	中川晃成
常務取締役	松岡利朗
常務取締役	大橋浩
取締役	中根昌秋
社外取締役	松井常芳
社外取締役	伊藤邦昭
取締役(常勤監査等委員)	新實曜子
社外取締役(監査等委員)	熊田登与子
社外取締役(監査等委員)	平野善得

ホームページのご案内

当社に関するより詳細な情報は、当社ホームページをご覧ください。

<https://www.kisoji.co.jp/>

木曾路

検索

株式の状況

発行可能株式総数	60,000,000株
発行済株式総数	28,543,889株 (うち自己株式 383,925株)
株主数	31,601名

株式分布状況

