

株主の皆さまへ

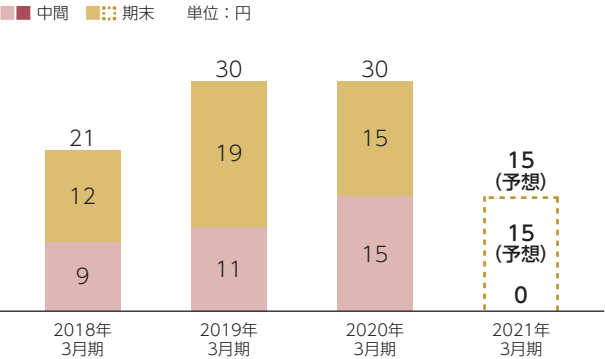
～中間配当無配に関するお知らせ～

当社の利益配分については、将来の事業展開に備え内部留保の充実に努める一方、各期の収益状況や配当性向などを勘案するとともに 株主各位への安定した配当を維持することを基本方針としています。内部留保資金については、出店や設備の増強に充当するなど、今後の経営体質の強化並びに株主の利益確保のために活用していく所存であります。しかしながら、この第2四半期 累計期間は新型コロナウイルス感染症拡大の影響を大きく受け、営業損失、経常損失、四半期純損失を計上する厳しい結果となりました。つきましては2021年3月期第2四半期の配当は、誠に遺憾ではございますが無配とさせていただきますことといたしました。

通期の配当につきましては、前回予想の通り、下期での業績挽回により赤字額の圧縮をはかり1株当たり15円の配当予想で変更ありません。

※当社ホームページ（<https://www.kisoji.co.jp/>）にてお知らせを掲載させていただいております。

配当金の推移



株主優待のご案内

当社グループ全店でお食事・お土産類・お中元商品・お歳暮商品・おせちにご利用いただける「株主ご優待券」を贈呈いたします。



①100株以上500株未満	半期 1,600円相当 (年間 3,200円相当)
②500株以上1,000株未満	半期 8,000円相当 (年間16,000円相当)
③1,000株以上	半期 16,000円相当 (年間32,000円相当)

■対象となる株主様

毎年3月31日及び9月30日 現在100株以上ご所有の株主様
※6月下旬と11月下旬にご送付いたします

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月下旬
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
特別口座管理人	三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の全国本店で行っております。
公告掲載新聞	日本経済新聞

お知らせ

■住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

■未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

株式会社木曽路
〒466-8507
名古屋市昭和区白金三丁目18番13号
TEL 052-872-1811 (代)



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。



第72期
中間株主通信

2020年4月1日～2020年9月30日



株式会社木曽路

証券コード：8160

お客様からいただいた信頼をもとに顧客指向経営を徹底し、
企業価値を高め社会的責任を担っていきます。

外食企業を取り巻く経営環境は益々厳しさを増しています。少子・高齢化を背景とした人口減少による外食市場規模の縮小や労働力の不足、原材料やエネルギーコストの上昇、環境への配慮と保護、お客様や従業員の安全性確保、高度情報化への対応、自然災害や情報漏洩など様々なリスクへの対応が必要な中、この度発生した新型コロナウイルス感染症のような大規模な疫病は、事業継続そのものをも直接揺るがしかねないリスクとしてしっかり認識すべき課題となりました。前代未聞のパンデミックは世界経済や社会通念にも変化をもたらし、様々な事業の在り方についても根本から見直さざるを得ない時代となったと思います。

このような環境変化の中で当社は、「よりおいしい料理をお値打ちに真心を込めたサービスで提供し、多くの人々に外食の楽しさを感じていただく」という基本理念を優位性として、新たなフードビジネスモデルの再構築に邁進します。そのために当社は、企業倫理・法令遵守の課題に真摯に取り組むのはもちろんのこと、全社を挙げて経営・調理・接客の各分野の能力向上に努め、新商品開発や新事業・新業態への積極的なチャレンジ、新技術の活用など不断に挑戦し業績の伸展と企業価値の向上を追求します。また、食の安全性確保や環境保護等の課題に取り組み社会的責任を全うする方針です。

木曽路はここに企業としての存在意義を見出し、未来を拓いていきます。

代表取締役会長兼社長 吉江源之

売上高 13,359百万円
前年同四半期比増減率 △33.4%

経常損失 2,940百万円
前年同四半期
経常損失 (454百万円)

四半期純損失 2,346百万円
前年同四半期
純損失 (426百万円)

Point1

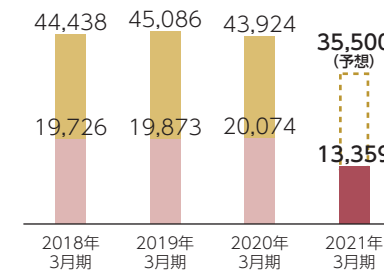
緊急事態宣言の発令により臨時休業や営業時間の短縮等を余儀なくされたが、テイクアウト商品の販売を新たに開始し、TVCMなどの販促効果もあり、第2四半期の業績回復に大きく寄与。

Point2

休業や売上状況に合わせた労働時間の管理等により人件費を抑えるとともに、日常経費の管理と保守契約等の一時的な見直し、家賃の減額交渉や新規投資の抑制等により費用を徹底して抑え、資金面では金融機関から借入れ（135億円）を実行。

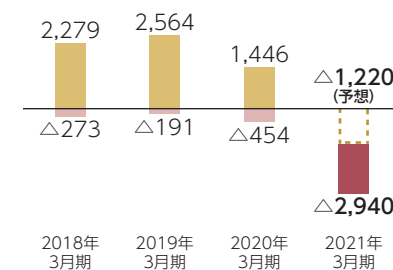
売上高

■ 中間 ■ 期末 単位：百万円



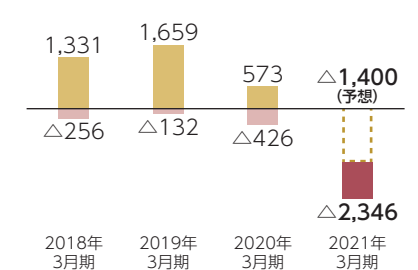
経常損益

■ 中間 ■ 期末 単位：百万円

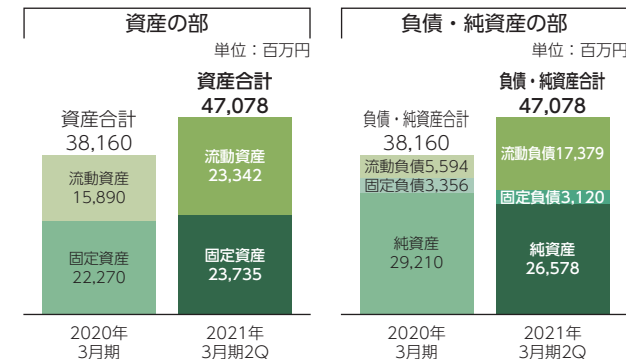


四半期（当期）純損益

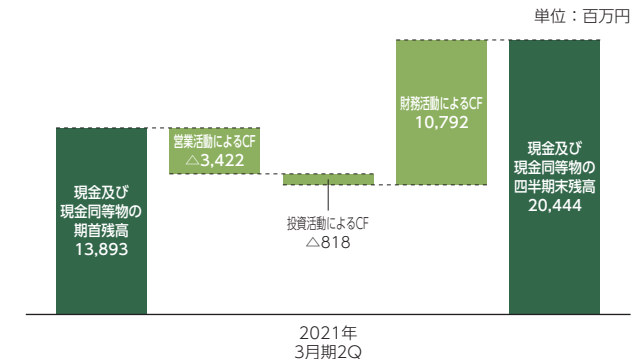
■ 中間 ■ 期末 単位：百万円



資産、負債・純資産の状況



キャッシュ・フローの状況



部門別の概況

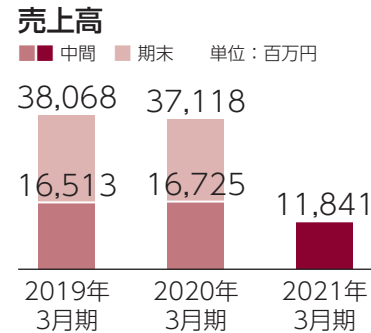
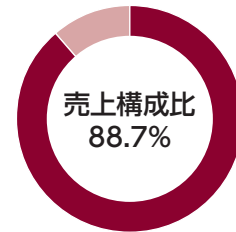
木曽路部門



売上高 **11,841**百万円
店舗数 **119**店舗

ポイント

- ◆1店舗の新規出店、4店舗の退店、2店舗の改装を実施しました。
- ◆4月16日から76店舗の休業を実施し、6月1日からは全店営業再開しました。
- ◆新規顧客の獲得、来店動機づくりにTVCMを引き続き実施するとともに、お持ち帰りお弁当販売やご自宅でお楽しみいただける「しゃぶしゃぶセット」等の販売で客数増に努めました。



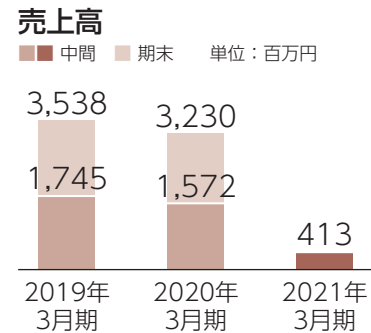
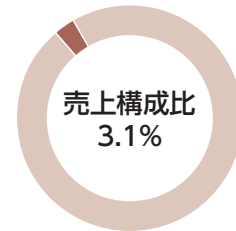
居酒屋部門



売上高 **413**百万円
店舗数 **21**店舗

ポイント

- ◆3店舗の退店、2店舗の業態転換を実施しました。(前年同期末比 4店舗減少)
- ◆4月16日から全店舗の休業を実施しました。
- ◆6月1日から全店舗を再開し、お弁当販売等を実施したものの、法人需要の急減や休業が大きく影響し売上高は前年同期比73.7%減少となりました。



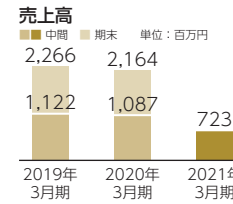
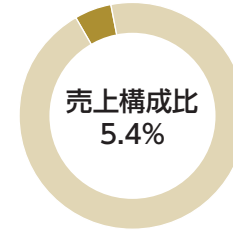
じゃんじゃん亭部門



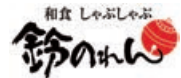
売上高 **723**百万円
店舗数 **15**店舗

ポイント

- ◆4月16日から9店舗の休業を実施しました。
- ◆前事業年度に1店舗の出店があったものの、休業が大きく影響し、売上高は前年同期比33.5%減少となりました。



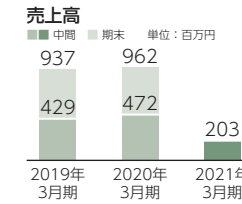
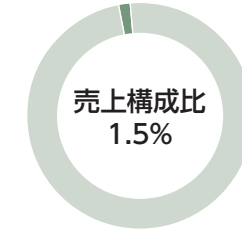
鈴のれん部門



売上高 **203**百万円
店舗数 **6**店舗

ポイント

- ◆1店舗の退店を実施しました。(1店舗は業態転換のため改装休業中)
- ◆4月16日から4店舗の休業を実施しました。
- ◆店舗数の減少や休業が大きく影響し、売上高は前年同期比56.8%減少となりました。



その他

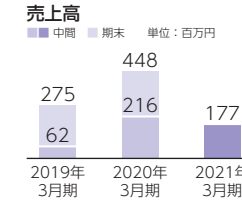
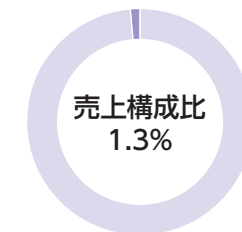
からしげ



売上高 **177**百万円

ポイント

- ◆その他部門は、からあげ専門店の「からしげ」、天丼の「てんや」、外販 (しぐれ煮、胡麻だれ類)、不動産賃貸等です。
- ◆天丼の「てんや」が退店した影響もあり、売上高は前年同期比18.1%減少となりました。



当中間期の主な取り組み・トピックス



しゃぶしゃぶ・日本料理
木曽路

<木曽路前橋店オープン>

2020年4月13日に群馬県内で2店舗目となる木曽路前橋店をオープンいたしました。各種ご宴会、ご接待、慶弔のご会食やご家族での団楽、ランチなどご利用いただける種類豊富なメニューをご用意しております。お席は個室を含め全席テーブル席でございます。落ち着いた雰囲気でご来店をお待ちいたします。





木曽路グループ

<お持ち帰り弁当販売中>

4月より、しゃぶしゃぶ日本料理の木曽路をはじめ、各業態よりお弁当などのテイクアウト商品の販売をいたしております。季節ごとの新メニューや、各業態の特色を生かしたメニューにてお客様から多くのご注文をいただいております。今後も多くのお客様にご満足いただけるよう取り組んでまいります。



木曽路
(贅沢海鮮ちらし寿司)



鈴のれん
(うな重&牛すき重弁当)



木曽路
(和牛霜降肉
しゃぶしゃぶ
セット)



木曽路グループ

<コロナ対策を実施し、お客様をお迎えしています>

グループ店にて、新型コロナウイルス対策を実施しております。お客様に安心してお食事を楽しんでいただける環境づくりはもちろんのこと、従業員の安心・安全にも配慮し今後も変化する状況に対応し、必要な取り組みを行ってまいります。

木曽路からの安心・安全に関するお願いと取り組み

木曽路の取り組み



健康チェック、手洗い、
消毒、マスク着用を徹底。



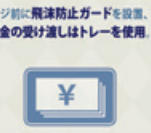
換気システムによる
十分な換気を実施。



お客様同士の距離を確保よう、
可能な限り配慮。



テーブル・イスまわりなどは、
アルコールで消毒。



レジ前に飛沫防止ガードを設置、
現金の受け渡しはトレーを使用。



食器類は
高温で洗浄殺菌。

入店時・店内でのお願い



発熱、体調不良などのお客様の
ご来店はご遠慮ください。



手指のアルコール消毒に
ご協力ください。



入店時の検温に
ご協力ください。



食事以外はマスクの
ご着用にご協力ください。



大声での会話は
お控えください。



入口やレジ周辺での混雑時には
間隔をあけてお並びください。



会社情報・株式の状況 (2020年9月30日現在)

会社概要	
社 名 (商 号)	株式会社 木曽路
設 立 年 月 日	1952年9月30日
本 社	名古屋市昭和区白金三丁目18番13号
資 本 金	100億56百万円
従 業 員 数	1,271名
主 な 事 業 内 容	料理・飲食物の加工調理提供を主要業務とする飲食店を営業
東 日 本 本 部	東京都港区芝三丁目43番15号 芝信三田ビル4F
西 日 本 本 部	大阪府吹田市江坂町一丁目13番41号 SRビル江坂3F
名 古 屋 工 場	愛知県大府市一屋町三丁目36番地

役員一覧	
代表取締役会長兼社長	吉 江 源 之
代表取締役副社長	青 野 康 徳
常 務 取 締 役	松 岡 利 朗
常 務 取 締 役	内 田 豊 稔
取 締 役	仲 沢 栄 一
取 締 役	大 橋 浩
社 外 取 締 役	松 井 常 芳
社 外 取 締 役	伊 藤 邦 昭
常 勤 監 査 役	稲 守 和 之
社 外 監 査 役	熊 田 登 与 子
社 外 監 査 役	平 野 善 得

ホームページのご案内

当社に関するより詳細な情報は、当社ホームページをご覧ください。

<https://www.kisoji.co.jp/>

木曽路

検索

株式の状況	
発行可能株式総数	60,000,000株
発行済株式総数	25,913,889株 (うち自己株式 380,967株)
株主数	23,505名

株式分布状況

所有者別株式分布状況	株数 (千株)	割合 (%)
自己名義株式	380	1.47%
個人・その他	16,454	63.49%
その他国内法人	2,872	11.08%
金融機関	4,832	18.64%
外国人	1,207	4.66%
証券会社	165	0.63%

所有株式数別分布状況

所有株式数別分布状況	割合 (%)
50万株以上	12.09%
10万株以上	24.74%
5万株以上	2.79%
1万株以上	4.18%
5千株以上	1.67%
5千株未満	54.50%

5

6